

МИНИСТЕРСТВО СПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Великолукская государственная академия физической культуры и спорта»

УТВЕРЖДЕНО

Министерством спорта Российской Федерации

«26» декабря 2022 г.

Министр спорта Российской Федерации

О.В. Матыцин



СОГЛАСОВАНО

Председатель первичной профсоюзной организации работников ФГБОУ ВО «ВЛГАФК»

«29» ноября 2022 г.

С.В. Богданова

ПРИНЯТО

Конференцией работников и обучающихся

(ФГБОУ ВО «ВЛГАФК»)

2022 г.

Председатель Конференции

ректор ФГБОУ ВО «ВЛГАФК»

В.Н. Шляхтов



СОГЛАСОВАНО

Председатель студенческого совета

«29» ноября 2022 г.

К.Д. Егоренкова

ПРОГРАММА

развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Великолукская государственная академия физической культуры и спорта»

на период до 2030 года

г. Великие Луки, 2022 г.

Раздел 1 «Общие положения»

Подраздел 1.1. «Краткая характеристика образовательной организации»

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Великолукская государственная академия физической культуры и спорта» (далее – ФГБОУ ВО «ВЛГАФК») было образовано как Великолукский филиал Ленинградского государственного ордена Ленина и ордена Красного знамени института физической культуры им. П.Ф.Лесгафта (ГДОИФК) в соответствии с постановлением Совета министров РСФСР от 10 июня 1970 года № 371 и приказом Комитета по физической культуре и спорту при Совете Министров РСФСР (Спорткомитет РСФСР) от 19 июня 1970 года № 257.

Учредителем ФГБОУ ВО «ВЛГАФК» является Министерство спорта Российской Федерации. Вуз осуществляет подготовку специалистов в области физической культуры и спорта и смежных с ней областей. На трёх факультетах академии (факультет физического воспитания и спорта, социально-гуманитарный факультет и факультет заочного обучения) обучаются около 820 обучающихся среди которых 4 Заслуженных мастера спорта России, 7 мастеров спорта России международного класса, 82 мастера спорта России. Более 70 студентов входят в составы сборных команд России по различным олимпийским и национальным видам спорта, среди которых победители, призёры и участники крупнейших международных соревнований, включая Олимпийские игры.

Образовательный и учебно-тренировочный процесс осуществляют 50 преподавателей, среди которых 6 докторов наук, 38 кандидатов наук, 7 имеют учёное звание профессор, 23 имеют учёное звание доцент.

Подготовка бакалавров и магистров ведется по четырем укрупнённым группам специальностей (направлений). В академии, также, реализуются 4 программы подготовки кадров высшей квалификации (аспирантура): «Физическая культура и спорт», «Биологические науки», «Теория и методика

спорта», «Физиология человека и животных», а также программы дополнительного профессионального образования.

На базе успешно функционирует научно-исследовательский институт проблем спорта и оздоровительной физической культуры, который включает четыре лаборатории. Проводятся совместные научные исследования с Институтом физиологии имени И.П. Павлова РАН, Санкт-Петербург; Институтом медико-биологических проблем РАН, Москва; Институтом проблем передачи информации им. А.А. Харкевича, РАН, Москва.

Научно-исследовательская работа проводится в рамках государственного задания Министерства спорта РФ, по грантам Российского фонда фундаментальных исследований (4 гранта за период 2015-2018 гг.) и Российского научного фонда, в рамках которого в 2014 году был получен международный грант. В 2018-2019 гг. проводились эксперименты по заказу Федерального медико-биологического агентства России в рамках темы «Разработка программы повышения эффективности тренировочных воздействий у высококвалифицированных спортсменов методикой неинвазивной транслингвальной спайк-стимуляции, наносимой непосредственно в процессе выполнения спортивных движений».

В 2015 году на базе академии создан музей спорта и олимпийского движения Псковского края. В 2017 году в вузе открыт Центр тестирования нормативов испытаний (тестов) Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне». В 2018 году на базе академии проходил этап регионального Чемпионата профессионального мастерства для людей с инвалидностью и ограниченными возможностями здоровья «Абилимпикс-2018» по компетенции «Адаптивная физическая культура». В академии успешно функционирует волонтерский отряд и отряд охраны правопорядка, студенческий спортивный клуб и студенческий патриотический клуб «Я горжусь».

ФГБОУ ВО «ВЛГАФК» является призёром открытого публичного Всероссийского смотра-конкурса профессиональных образовательных

организаций и образовательных организаций высшего образования на лучшую организацию физкультурно-спортивной работы среди студентов за 2015-2016 учебный год (проводится Минобрнауки России).

В марте 2019 года вуз успешно прошёл аккредитационную экспертизу сроком на 6 лет всех 11-ти образовательных программ. С 2013 по 2021 гг. по результатам мониторинга эффективности деятельности образовательных организаций высшего образования Минобрнауки России деятельность ФГБОУ ВО «ВЛГАФК» признавалась эффективной. В 2020 году аккредитовано направление подготовки бакалавриата «Спорт», а 2021 году осуществлен первый набор обучающихся на это направление.

В рамках реализации мероприятий федерального проекта «Спорт – норма жизни» в ФГБОУ ВО «Великолукская государственная академия физической культуры и спорта» в период с 2020 по 2022 годы проводит обучение слушателей по дополнительным профессиональным программам профессиональной переподготовки инструкторов по спорту, обеспечивающих организацию спортивно-массовой работы с населением и тренеров организаций, осуществляющих спортивную подготовку.

Участие ФГБОУ ВО «ВЛГАФК» в социально-экономическом развитии Псковской области осуществляется следующими способами:

1. Деятельность образовательной организации высшего образования, работающей в области физической культуры и спорта, способствует повышению интереса молодых людей к Псковской области, способна снизить отток населения из региона, являющегося, важным форпостом России на западной границе. Особенно это актуально с учётом того, что с 1999 года наблюдается неуклонное снижение количества экономически активного населения Псковской области и, в частности, города Великие Луки.

2. Деятельность ФГБОУ ВО «ВЛГАФК»: содействует укреплению суверенитета Российской Федерации через укрепление научно-

образовательной среды Псковской области; способствует равномерному развитию довольно обширной территории государства, необходимость чего неоднократно обозначена руководством страны. Сохранение и развитие научно-образовательного, спортивного, а значит и военного потенциалов приграничного региона в условиях жестокого противостояния России и стран Запада, вооружённых сил нашей страны и недружественных военных союзов, является приоритетным. Президент Российской Федерации обращал внимание на необходимость создания условий для подготовки высококвалифицированных кадров на местах, в регионах, «прямо там, где люди живут и учатся».

3. Возможность получить в ФГБОУ ВО «ВЛГАФК» высшее образование в области физической культуры и спорта по всем трём уровням (бакалавриат, магистратура, подготовка кадров высшей квалификации) в непростых экономических условиях для молодых людей, в основном, из Псковской, Тверской и Новгородской областей, а также Белоруссии, поддержать и улучшить материальное положение многих семей из регионов с относительно низкой платёжеспособностью.

Кроме того, деятельность академии способствует интеграции ФГБОУ ВО «ВЛГАФК» в экономику города Великие Луки и Псковской области. Академия участвует в процессах социально-экономического развития региона по следующим направлениям: образование, физическая культура и спорт, информационные и консультационные услуги, научные исследования в сфере физической культуры и спорта.

В рамках указанных направлений академия на основе существующей инфраструктуры способна обеспечить:

- обучение и профессиональную подготовку выпускников по направлениям обучения, которые, в свою очередь, вносят вклад в экономическое и социальное развитие страны и региона.

- проведение различного уровня мероприятий, направленных на подготовку специалистов сферы физической культуры и спорта и развитие

профессионального и массового спорта. Ежегодно на факультете дополнительного образования проходят обучение по программам повышения квалификации и профессиональной переподготовки специалисты сферы физической культуры и спорта;

– проведение исследований, направленных на решение актуальных проблем физической культуры и спорта как инструмента повышения качества жизни жителей города и региона. В научно-исследовательском институте проблем спорта и оздоровительной физической культуры ВЛГАФК реализуются научные проекты, поддержанные Российским фондом фундаментальных исследований и Российским научным фондом. С 2012 года по настоящее время сотрудники НИИ выполняют прикладные исследования по государственному заданию Минспорта РФ, которые проводятся на спортивной сборной команде России и субъектов РФ по стрельбе из лука;

– оказание экспертных и консультационных услуг для региональных, муниципальных органов власти в сфере физической культуры и спорта, предприятий и фирм любой формы собственности, государственных учреждений и организаций, по таким направлениям как:

- консультации по вопросам имущества;
- консультационные услуги по вопросам информационной поддержки деятельности МСП;
- правовая консультация;
- консультационные услуги по мерам государственной поддержки;
- консультационные услуги в области развития бизнеса в сфере физической культуры и спорта.

- организацию физкультурно-спортивных и оздоровительных мероприятий и предоставление физкультурно-спортивных и оздоровительных услуг для различных категорий населения г. Великие Луки;

– повышение эффективности системы управления сферой физической культуры и спорта на муниципальном уровне за счет использования потенциала территориально-спортивного кластера.

Указанная деятельность позволяет обеспечить социально-экономическое развитие региона и, как следствие, повышение качества жизни населения города Великие Луки и Псковской области за счет:

- удовлетворения потребностей регионального рынка труда в высококвалифицированных, конкурентоспособных, востребованных специалистах в области физической культуры и спорта и смежных с ней областей;

- создания условий для самореализации и саморазвития личности основанного на культурном и историческом наследии города и региона.

Подраздел 1.2. «Стратегия позиционирования образовательной организации»

ФГБОУ ВО «Великолукская государственная академия физической культуры и спорта» является одним из трёх государственных самостоятельных вузов, на территории Псковской области – важнейшего приграничного региона Российской Федерации, единственного субъекта страны, служащего мощным инфраструктурным коридором для международного сообщения, который одновременно граничит с тремя иностранными государствами - на западе с Латвией и Эстонией, на юге с Республикой Беларусь. Образовательное учреждение поддерживает и развивает научный и образовательный потенциал региона, повышает обороноспособность приграничного региона, особенно с учётом складывающейся тяжёлой международной обстановки, в том числе со странами, входящими в блок НАТО (Эстония, Латвия).

Подраздел 1.3. «Ресурсное и финансовое обеспечение программы развития»

В Академии в 2021 году штатная численность составила 220,45 единиц, из них вакантные позиции 23,25 единиц (*не относящиеся к ППС*).

Штатная численность профессорско-преподавательского состава (в целочисленных долях ставок) – 59,5 ставок, из них имеющих ученую степень и (или) учёное звание – 72,82%.

Финансовое обеспечение программы развития академии предполагается за счет средств федерального бюджета и приносящей доход деятельности, в примерном соотношении 90% к 10%.

Объемы и источники финансового обеспечения мероприятий по реализации программы развития академии на 2022 и плановый период 2023-2024 гг. представлены в приложении 3.

Подраздел 1.4. «Ожидаемые результаты и потенциальные риски реализации программы развития»

К внешним ограничениям следует отнести:

1. Стабильно сложную демографическую ситуацию, связанную с естественной убылью населения и миграцией наиболее активного населения в крупные города и агломерации.
2. Невысокий уровень средней заработной платы в регионе.
3. Высокий (выше среднего по Российской Федерации) уровень смертности от заболеваний сердечно-сосудистой системы, онкологических заболеваний.
4. Низкая включённость значительной части населения в решение проблем территориального развития.
5. Санкционная политика в отношении Российской Федерации недружественных стран.

К внутренним ограничениям относятся:

1. Снижение количества выпускников магистратуры, готовых включиться в решение проблем региональной повестки развития, исследовательскую и проектную деятельность по приоритетным направлениям развития академии.

2. Неравномерное распределение среднего балла абитуриентов, поступающих на разные направления подготовки: (адаптивная физическая культура – 53,5; сервис – 60,9).

Академия в горизонте 2030 г. видит перед собой следующие вызовы:

1. Усиление конкуренции за абитуриентов между образовательными учреждениями, особенно со стороны вузов Москвы и Санкт-Петербурга, и необходимость постоянной актуализации образовательных программ под быстро меняющиеся требования рынка.

2. Усиление конкуренции между образовательными учреждениями, научными организациями, за участие в организации научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ.

3. Повышение значимости общественного признания академии в регионе и стране.

Раздел 2 «Стратегия развития образовательной организации»

ФГБОУ ВО «ВЛГАФК» руководствуется в своей деятельности национальными целями развития России до 2030 года (Указ Президента РФ от 21.07.2020 № 474), Стратегией национальной безопасности Российской Федерации (Указ Президента РФ от 02.07.2021 № 400), Стратегией развития физической культуры и спорта до 2030 года (Распоряжение Правительства Российской Федерации от 24 ноября 2020 года №3081-р), Государственной программой Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта» (Постановление Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 г. N 302), Концепцией приграничного сотрудничества в Российской Федерации (Распоряжение Правительства Российской Федерации от 07.10.2020 № 2577-р), Стратегией социально-экономического развития Псковской области до 2035 года (Распоряжение Администрации Псковской области от 10.12.2020 № 670-р) и другими нормативно-правовыми актами.

Псковская область имеет уникальное геополитическое положение. Регион входит в число приграничных территорий Российской Федерации,

историческими, экономическими и этническими корнями, связывающими жителей региона со странами Европейского союза (Латвия, Эстония) и Республикой Беларусь.

Миссия ФГБОУ ВО «ВЛГАФК» - вносить существенный вклад в социально-экономическое развитие Российской Федерации, Псковской области и г. Великие Луки путем формирования системы многоуровневого, непрерывного образования для самореализации граждан в течение всей жизни на основе передовой научно-исследовательской и спортивной инфраструктуры, максимально учитывающей человеческий потенциал, интегрированной в международное научно-образовательное пространство.

Стратегия развития Великолукской государственной академии физической культуры и спорта должна строиться с учётом требований, предъявляемых к современной системе образования и с ориентацией на новые требования к системе подготовки специалистов преимущественно для отрасли физической культуры и спорта.

Стратегическая цель академии – сохранение статуса и обеспечение устойчивого поступательного развития Великолукской государственной академии физической культуры и спорта в сфере подготовки высококвалифицированных, конкурентоспособных, востребованных на рынке труда специалистов в области физической культуры и спорта, на основе передовой научно-исследовательской и спортивной инфраструктуры в условиях приграничного региона России.

Основополагающими направлениями развития **целевой модели академии** должны стать:

1. Сохранение статуса и обеспечение устойчивого поступательного развития Великолукской государственной академии физической культуры и спорта по всем основным направлениям деятельности.

2. Подготовка высококвалифицированных, конкурентоспособных, востребованных на рынке труда специалистов в области физической культуры и спорта и смежных с ней областей.

3. Повышение обороноспособности приграничного региона и страны в целом путём проведения эффективной спортивно-массовой работы с молодёжью, воспитания патриотизма, любви к своему Отечеству, готовности выступить на защиту страны через привлечение подрастающего поколения к занятиям физической культурой и спортом.

4. Дальнейшее укрепление и совершенствование материально-технической базы академии, соответствующей требованиям проведения Всероссийских соревнований по олимпийским и национальным видам спорта.

5. Усиление взаимодействия академии с государственными структурами, профильными учреждениями и физкультурно-спортивными организациями по вопросам развития физической культуры и спорта, подготовки специалистов и повышению их квалификации.

6. Поддержание положительного имиджа вуза как центра физической культуры и спорта, обеспечивающего пропаганду здорового образа жизни населения г. Великие Луки, повышение роли академии в развитии физической культуры и спорта в Псковской области.

7. Активизация деятельности вуза по расширению структуры и видов дополнительных услуг, способствующих увеличению финансирования.

Раздел 3 «Мероприятия по достижению целевой модели развития образовательной организации»

Достижение указанных направлений связано с решением следующих первоочередных задач:

3.1. Образовательная политика.

3.1.1. Проведение учебного процесса в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в сфере образования, а также его совершенствование в соответствии с вызовами современности и новыми экономическими условиями.

3.1.2. Создание необходимых условий для эффективной деятельности научно-педагогического работника – главного звена в системе вузовского образования: повышение его авторитета и престижа преподавательской и научной деятельности посредством формирования полноценных стимулов и мотивации для профессионального и личностного развития, создание благоприятной материально-технической среды, способствующей совершенствованию и модернизации существующего кадрового потенциала.

3.1.3. Развитие процесса использования дистанционных форм обучения в учебном процессе академии с сохранением приоритетной роли контактного общения в системе «преподаватель-студент».

3.1.4. Повышение качества преподавания, своевременное обновление учебного материала современными методами и методиками преподавания.

3.1.5. Проведение последовательной политики, направленной на сохранение реализуемых в вузе в настоящее время направлений подготовки.

3.1.6. Привлечение молодых талантливых выпускников и создание благоприятных условий для их работы в академии.

3.1.7. Создание доступной образовательной среды для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья.

3.1.8. Активизация работы центра дополнительного образования по проведению курсов повышения квалификации и профессиональной переподготовки специалистов Псковской области и других регионов Российской Федерации.

3.2. *Научно-исследовательская политика, политика в области коммерциализации и инноваций.*

3.2.1. Использование потенциала научно-исследовательского института проблем спорта и оздоровительной физической культуры академии для участия профессорско-преподавательского состава, аспирантов и обучающихся в активной научно-исследовательской деятельности.

3.2.2. Развитие и поддержка исследований в области спорта, направленных на повышение эффективности подготовки спортсменов высокого класса и спортивного резерва сборных команд Российской Федерации (сотрудничество со сборными командами Российской Федерации по самбо, дзюдо, стрельбе из лука и другими).

3.2.3. Развитие широкого взаимовыгодного партнерства и проведение совместных научных исследований с российскими и зарубежными организациями и учреждениями (вузы, НИИ).

3.2.4. Привлечение преподавателей и студентов к выполнению научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР) по приоритетным научным направлениям.

3.2.5. Продолжение сотрудничества с всероссийскими федерациями стрельбы из лука, самбо, дзюдо по работе КНГ, с целью повышения в этих видах спорта качества тренировочного процесса высококвалифицированных спортсменов.

3.2.6. Активизация всех форм научной работы обучающихся с целью подготовки специалистов, обладающих исследовательскими навыками.

3.2.7. Оказание финансовой поддержки профессорско-преподавательскому составу при публикации научных работ и поощрение участия преподавателей и студентов в работе научных сообществ.

3.2.8. Повышение активности профессорско-преподавательского состава по работе на получение грантов.

3.3. Молодёжная политика.

3.3.1. Удовлетворение потребностей студентов в занятиях физической культурой и спортом и достижении высоких спортивно-технических результатов за счёт:

- обеспечения занятий студентов качественными условиями, современным спортивно-техническим оборудованием и инвентарём;

- Оказания материальной поддержки студентам-участникам студенческих соревнований по приоритетным видам спорта.

3.3.4. Развитие студенческого спорта, вовлечение студенческой молодёжи в процесс внедрения в регионе Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса ГТО (через вузовский центр ГТО).

3.3.5. Привлечение наиболее перспективных и высококвалифицированных спортсменов для обучения в академии, создание студентам, имеющим высокую спортивную квалификацию благоприятных условий для совмещения учёбы с занятиями спортом.

3.3.6. Активное участие студентов академии во всероссийских и международных спортивных соревнованиях по различным видам спорта.

3.3.7. Организация эффективной воспитательной работы со студенческой молодёжью, направленной на нравственное, патриотическое, гармоничное и всестороннее развитие личности.

3.3.8. Развитие и поддержка волонтёрского движения в академии.

3.3.9. Стимулирование и поощрение лучших студентов за достигнутые успехи в учебе, спортивной и общественной деятельности.

3.3.10. Предоставление материальной помощи и поддержка студентов академии, оказавшихся в сложных жизненных ситуациях.

3.4. Политика управления человеческим капиталом

3.4.1. Повышение социального благополучия профессорско-преподавательского состава и сотрудников академии, использование всех возможностей вуза для оздоровления и отдыха работников и студентов, а также членов их семей.

3.4.2. Стимулирование и поощрение профессорско-преподавательского состава и сотрудников академии за достигнутые успехи в работе.

3.4.3. Предоставление материальной помощи и поддержка работников академии, оказавшихся в сложных жизненных ситуациях.

3.5. Политика по развитию инфраструктуры и кампуса

Основными задачами по развитию материально-технической базы ФГБОУ ВО «ВЛГАФК» на ближайшие 8 лет являются:

1. Строительство новых и модернизация имеющихся объектов в рамках федеральной целевой программы «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации».

2. Капитальные и текущие ремонты объектов, имеющихся у академии в оперативном управлении, с целью:

- обеспечения мер по охране труда и безопасности образовательного процесса, соблюдения санитарно-гигиенических норм, требований экологической, пожарной и антитеррористической безопасности в академии;

- максимально возможного снижения риска возникновения чрезвычайных ситуаций на объектах академии;

- улучшение бытовых условий проживания в общежитии студентов ВЛГАФК;

- проведение работ по повышению доступности объектов академии для инвалидов и других маломобильных групп населения.

Одной из основных задач по развитию материально-технической базы является проведение работы по включению ФГБОУ ВО «ВЛГАФК» в Федеральную целевую программу «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации» с целью:

- строительства крытого легкоатлетического манежа (примерный объем средств 1,2 млн. рублей);

- модернизации и развития загородной лыжной базы ВЛГАФК в Сенчитском Бору (примерный объем средств 600 млн. рублей);

- завершения строительства недостроенного здания лыжной базы по улице Сибирцева, 15 (примерный объем средств 80 млн. рублей).

Реализация данного проекта позволит решать следующие задачи:

1. Популяризация таких видов спорта как: легкая атлетика, лыжные гонки, велоспорт и другие;

2. Повышение уровня подготовки кадров в сфере физической культуры и спорта.

3. Развитие детского и студенческого спорта, увеличение численности занимающихся физической культурой и спортом в Псковской области.

4. Совершенствование системы подготовки спортивного резерва Псковской области и Российской Федерации.

5. Повышение уровня спортивной науки, получение новых знаний в области физической культуры и спорта, адаптивной физической культуры, безопасности жизнедеятельности, психологии, педагогики.

6. Привлечение жителей области к регулярным занятиям физической культурой и спортом и ведению здорового образа жизни.

7. Расширение перечня физкультурно-оздоровительных услуг, оказываемых населению г. Великие Луки и Псковской области.

Принимая во внимание отсутствие не только на территории города Великие Луки, но и в Псковской области крытых спортивных сооружений, позволяющих проводить круглогодичную подготовку спортсменов, в то время как легкая атлетика определена как базовый вид спорта в Псковской области, строительство легкоатлетического манежа является актуальным вопросом.

21 января 2015 года Постановлением Правительства Российской Федерации № 30 «О федеральной целевой программе «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации на 2016-2020 годы» для федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Великолукская государственная академия физической культуры и спорта» (далее – ФГБОУ ВО «ВЛГАФК») в рамках развития учебно-тренировочного комплекса было запланировано строительство легкоатлетического манежа и загородной лыжной базы. Предполагалось выделение средств на проектно-изыскательские и строительные-монтажные работы в объеме 1650,0 млн. рублей.

В рамках реализации данной федеральной целевой программы Администрация города Великие Луки предоставила ФГБОУ ВО «ВЛГАФК» земельный участок площадью 14073 кв.м., на который для строительства легкоатлетического манежа в 2015 году ФГБОУ ВО «ВЛГАФК» оформило права постоянного (бессрочного) пользования.

Однако, Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.03.2016 № 234 «О внесении изменений в федеральную целевую программу «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации на 2016-2020 годы» строительство объектов для ФГБОУ ВО «ВЛГАФК» было исключено из Программы.

В июле 2016 года ФГБОУ ВО «ВЛГАФК» совместно с Администрацией Псковской области было подготовлено и направлено письмо за подписью и.п. Губернатора Псковской области Емельяновой Веры Васильевны на имя Министра спорта Российской Федерации Мутко Виталия Леонтьевича с просьбой о повторном включении строительства легкоатлетического манежа в федеральную целевую программу «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации на 2016-2020 годы».

Из ответного письма заместителя Министра спорта П.В. Новикова следовало, что на период 2017-2019 гг. до Министерства спорта Российской Федерации Минфином России доведены лимиты федерального бюджета, которые предусматривают существенное сокращение финансирования по направлению «Совершенствование условий для развития спорта высших достижений», вследствие чего строительство легкоатлетического манежа в городе Великие Луки возможно после 2020 года.

Строительство легкоатлетического манежа позволит решить сразу несколько задач. Во-первых, это послужит дальнейшим развитием образовательной и научно-исследовательской базы ВЛГАФК. Эффективность существующих и планируемых научно-практических работ в огромной степени зависит от наличия соответствующего оснащения мест проведения занятий и исследований. В полной мере это подтвердилось

вводом в строй в городе Великие Луки в 2013 году СОК «Стрелец», профилирующим видом спорта в котором является стрельба из лука. Как результат, в последние годы было реализовано сразу несколько научно-практических работ по разработке методик подготовки высококвалифицированных стрелков из лука (в том числе в рамках госзадания Минспорта РФ для ФГБОУ ВО «ВЛГАФК»). Аналогичные перспективы имеются и в области легкой атлетики, о чем свидетельствуют ведущиеся в настоящее время научные работы научной школы академии, возглавляемой Р.М. Городничевым. Специализированные исследования в области легкой атлетики преподавателей и аспирантов ВЛГАФК вынуждены проводиться на базе легкоатлетических манежей в других городах, что существенно затрудняет научный процесс и может привести к ухудшению его результатов.

Во-вторых, строительство легкоатлетического манежа в Великих Луках позволит создать систему поиска и отбора талантливой молодежи из близлежащих районов Псковской, Тверской, Новгородской областей и других регионов Северо-Западного федерального округа в интересах спорта высоких достижений по легкоатлетическим дисциплинам. В настоящее время спортивная инфраструктура вкупе с природно-климатическими условиями на тяготеющих к Великим Лукам территориях не дают возможности проявить и первоначально развить склонность к легкоатлетическим дисциплинам у молодежи школьного возраста в рамках традиционных физкультурно-спортивных мероприятий. Наличие манежа даст возможность организовать полноценную круглогодичную легкоатлетическую подготовку обучающихся ФГБОУ ВО «ВЛГАФК» и занимающихся в спортивных школах города и близлежащих районов.

В-третьих, легкоатлетический манеж позволит занять пустующую нишу в спортивных объектах города Великие Луки, предоставляющих возможность для населения заниматься физической культурой и спортом в массовом сегменте. Специализация манежа привлечет к круглогодичным

занятиям оздоровительным бегом, общефизической подготовкой жителей города. Особенно это важно с учетом того, что существующая в городе улично-дорожная сеть и парковые пространства не дают больших возможностей для регулярных самостоятельных занятий спортом вне специализированных сооружений. Тем самым возведение манежа позволит реализовывать цель федерального проекта «Спорт – норма жизни» по увеличению числа граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом.

В рамках разработки проектной документации необходимо предусмотреть спортивное ядро с 2-3 двухсотметровыми беговыми дорожками, 3-4 дорожками для бега по прямой на 100 м., с секторами для прыжков в длину, высоту и с шестом, а также секторами для метания в сетку, с трибунами на 200 зрительских мест. В составе спортивных сооружений предусмотреть комплекс вспомогательных помещений в соответствии с действующими нормативными документами. Примерная пропускная способность такого легкоатлетического манежа составит 66 человек в смену. Продолжительность смены 1,5 часа.

Также, необходимо предусмотреть возможность разработки новой проектно-сметной документации завершения строительства Здания лыжной базы по ул. Сибирцева, д. 15 (объект незавершённого строительства ФГБОУ ВО «Великолукская государственная академия физической культуры и спорта») в рамках федеральной целевой программы. В 2014 году завершение строительства данного объекта было включено в План основных мероприятий, по подготовке и проведению празднования 850-летия первого упоминания в летописи города Великие Луки Псковской области. В соответствии с планом, предполагалось выделение средств на завершение строительства в объёме 50 млн. рублей.

Министерство спорта РФ готово было рассмотреть вопрос о включении объекта в ФЦП «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации на 2016-2020 годы», если вуз предоставит положительное

заключение «Главгосэкспертизы России» по проектно-сметной документации на данный объект. Средств на разработку новой, в полном объёме, проектно-сметной документации (примерная стоимость 2-3 млн. рублей) в настоящее время у академии нет.

Для обеспечения текущей образовательной деятельности учреждения, обеспечения тренировочного процесса по лыжным видам спорта и общефизической подготовки спортсменов и обучающихся требуется модернизация загородной лыжной базы академии в Сенчитском бору Великолукского района. Лыжная база используется в учебно-тренировочных целях и предназначена для технической, тактической и физической подготовки обучающихся кафедры теории и методики лыжного спорта ФГБОУ ВО «ВЛГАФК» по основным образовательным программам высшего образования (бакалавриата, магистратуры) по направлению подготовки «Физическая культура», профиль «Спортивная тренировка в избранном виде спорта (лыжный спорт)» и направлению подготовки «Спорт».

Для возможности круглогодичного проведения занятий необходимо строительство лыжероллерной совмещённой с лыжной трассы протяженностью 2,75 км. и административного здания. Пропускная способность лыжероллерной трассы составит 24 человека в час (приказ Министерства спорта Российской Федерации от 21.03.2018 г. № 244). Пропускная способность лыжной трассы для классического и свободного стилей (СП 31-115-2008 (3)) составит: 40 человек начинающие спортсмены, любители и 15 человек спортсмены высшей квалификации. Предполагаемая эксплуатация комплекса 7 дней в неделю, 11 часов в сутки.

Дополнительно необходимо предусмотреть строительство административного здания, спортивной площадки, площадки с мусоросборниками и стоянки для машин, газовой котельной. Лыжная база предназначена для использования в целях учебно-тренировочной и соревновательной деятельности обучающихся академии, спортивных школ, а

также для массового катания на лыжах, лыжероллерах и велосипедах жителей г. Великие Луки, районов Псковской и Тверской областей.

Также, необходимо предусмотреть строительство трибун и спортивного городка для приёма норм Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ГТО) на легкоатлетическом стадионе академии (примерный объём средств 3 млн. рублей).

В среднесрочной перспективе следует предусмотреть строительство нового учебно-спортивно-лабораторного комплекса, отвечающего современным требованиям подготовки кадров в области физической культуры и спорта и смежных с ней областей, а также, возможности проведения всероссийских соревнований по широкому спектру олимпийских и национальных видов спорта.

Строительство данных объектов существенно улучшит и разнообразит учебно-тренировочный процесс студенческой молодёжи и обучающихся спортивных школ, повысит их физическую подготовленность, что в целом скажется на обороноспособности нашей страны, будет способствовать вовлечению широкого круга занимающихся занятиями физической культуры и спортом, в том числе процессу внедрения в регионе Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса ГТО (через вузовский центр ГТО), а также позволит поддерживать положительный имидж вуза как центра физической культуры и спорта, обеспечивающего пропаганду здорового образа жизни населения г. Великие Луки и будет повышать роль академии (как учреждения, подведомственного Министерству спорта Российской Федерации) в развитии физической культуры и спорта в Псковской области и Российской Федерации.

В рамках капитальных и текущих ремонтов на ближайшие годы необходимо провести:

1. Ремонт кровли двух корпусов академии (примерный объём средств 3-5 млн. рублей).

2. Капитальный ремонт общежития (здание 1979 года постройки). А именно, замена деревянных окон на пластиковые, утепление фасада общежития по всему периметру, замена инженерных коммуникаций и сантехнического оборудования, ремонт помещений для проживания и общего пользования.

3. Ремонт учебно-спортивного комплекса. Замена освещения, в соответствии с требованиями СанПин, капитальный ремонт покрытий в залах лёгкой атлетики и спортивных игр, косметический ремонт спортивных залов (примерный объём средств 60-70 млн. рублей).

4. Модернизация в учебно-спортивном корпусе академии систем видеонаблюдения (примерный объём средств 2 млн. рублей).

5. Повышение доступности объектов для лиц с ограниченными возможностями и маломобильных групп населения (примерный объём средств 2 млн. рублей).

6. Повышение антитеррористической защищённости, путём установки полноценных систем за контролем доступа на объекты академии (примерный объём средств 2-3 млн. рублей).

Остро стоит вопрос с заменой компьютерного оборудования, которое не менялось более 10 лет и переходом на отечественное программное обеспечение (7-8 млн. рублей).

Необходимо предусмотреть закупку мебели и бытовой техники в общежитие, мебели в учебные корпуса, закупку оборудования и спортивного инвентаря для нужд кафедр академии и деятельности научно-исследовательского института проблем спорта и оздоровительной физической культуры (30-40 млн. рублей).

Для нужд учебного процесса, экономии затрат на публикацию учебно-методических пособий и изданий, рекламных буклетов, объявлений и плакатов необходимо приобретение минитипографии (примерный объём средств 500 тысяч рублей).

Все вышеперечисленные объекты, а также земельные участки под ними являются собственностью Российской Федерации, оформлены надлежащим образом и переданы ФГБОУ ВО «ВЛГАФК» в оперативное управление и постоянное (бессрочное) пользование.

Все объекты, кроме загородной лыжной базы, подключены к городским системам водоснабжения, водоотведения, тепло и электроснабжения. Объекты загружены на полную мощность. Занятия с обучающимися академии проводятся в рамках учебных планов и графиков учебного процесса. В период с 18.00 до 22.00 проводятся занятия по оказанию физкультурно-оздоровительных услуг населению.

Сводная таблица наименований и стоимости работ (тыс. рублей) с учётом потребности в развитии материально-технической базы федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Великолукская государственная академия физической культуры и спорта» (ФГБОУ ВО «ВЛГАФК») на период 2022 – 2030 гг.

Наименование (перечень) работ	Планируемые бюджетные средства(тыс. рублей)	Сроки реализации
1. Капитальный ремонт общежития	10000,00	2022 г.
2. Капитальный ремонт общежития	30000,00	2023 г.
3. Закупка мебели и оборудования в учебные корпуса, включая компьютерную технику	40000,00	2023 г.
4. Капитальный ремонт общежития	20000,00	2024 г.
5. Капитальный ремонт кровли двух учебных корпусов	5000,00	2024 г.
6. Капитальный ремонт учебно-спортивного комплекса	70000,00	2024 г.
7. Закупка оборудования в научно-исследовательский институт проблем спорта и оздоровительной физической культуры ВЛГАФК	20000,00	2024 г.

8. Строительство крытого легкоатлетического манежа с учебными аудиториями и тренажерными залами	1200000,00	2024 г.
9. Завершение строительства здания лыжной базы, ул Сибирцева, 15	80000,00	2024-2025
10. Лыжная-лыжероллерная совмещённая трасса протяжённостью 2,75 км. с возможностью моделирования разных дистанций. Спортивная площадка для общефизической подготовки. Административно-хозяйственное здание с размещением вспомогательных помещений. Гаражи и навесы для оборудования стадиона и лыжных трасс. Газовая котельная	600000,00	2025 г.
11. Реконструкция легкоатлетического стадиона	50000,00	2026 г.
12. Строительство плавательного бассейна с залами аэробики, гимнастики и единоборств	600000,00	2026 г.
13. Строительство универсального центра спортивных игр с тиром (50 метров). Газовая котельная	700000,00	2027-2028 гг.
14. Строительство учебно-лабораторного корпуса с актовым залом	700000,00	2028-2029гг.
15. Строительство крытого ледового катка	400000,00	2029 г.
Всего	4525000,00	

3.6. Цифровая трансформация и политика в области открытых данных

3.6.1. Формирование раздела «Электронный обходной выпускника»

Описание. В личном кабинете обучающегося, готовящегося к выпуску, автоматически формируется электронный обходной лист, в котором соответствующие подразделения (библиотека, деканаты, отдел кадров и

другие) проставляют отметки – «ок», если нет задолженностей (по учебникам, документам, материальным ценностям, другому), либо оставляют описание задолженности, которую необходимо снять. Выпускник видит результат электронного обходного и приступает к погашению требуемых от него задолженностей.

3.6.2. Модернизация раздела «Учебный план»

Описание. В личном кабинете обучающегося планируется модернизировать данный раздел – вся информация будет представлена в структурированном табличном виде.

3.6.3. Формирование раздела «Заказ и получение справок обучающимся»

Описание. В личном кабинете обучающегося добавляется услуга заказа и, в случае необходимости, получения в электронном виде различных справок без посещения структурных подразделений образовательной организации.

Структурные подразделения, в свою очередь, видят запросы, исполняют, а в случае необходимости – загружают подготовленные справки в электронном виде.

Дополнительно производится контроль, кому из обучающихся, сколько и каких справок выдается.

3.6.4. Интеграция электронной информационно-образовательной среды ФГБОУ ВО «ВЛГАФК» с бухгалтерской системой начисления стипендии. При формировании в электронной информационно-образовательной среде приказа на получение стипендии (с выводом печатной формы) он автоматически появляется в бухгалтерской системе начисления стипендии.

3.6.5. Планируется, в личных кабинетах обучающихся, проводить их опросы в целях оценивания условий, содержания, организации и качества образовательного процесса в целом и отдельных дисциплин (модулей) и практик, а также определения степени их удовлетворенности образовательным процессом, качеством преподавания учебных дисциплин

(работы отдельных педагогических работников). Опросы обучающихся будут проводиться анонимно, на добровольной основе, как правило, один раз в конце семестра. Для осуществления этого пункта в личных кабинетах обучающихся в электронной информационно-образовательной среде планируется использование анкет или иных социологических инструментов.

Политика в области открытых данных.

Деятельность академии порождает большой объем данных, основными источниками которых являются:

1. Официальный сайт академии.
2. Группы академии в социальных сетях.
3. Информационные системы академии, хранящие информацию о субъектах образовательной и научной деятельности и результатах деятельности академии (электронная информационная образовательная среда, электронный документооборот, система эффективного контракта для НТР и др.). Целью политики академии в области открытых данных является повышение информированности ключевых лиц о результатах деятельности академии для включения их в соуправление, а также повышение качества управления и скорости принятий управленческих решений на основе анализа данных.

3.7. Система управления образовательной организацией

В краткосрочной и долгосрочной перспективе необходимо:

1. Совершенствовать структуру управления вузом с учетом процессов цифровизации и социально-экономических индикаторов.
2. Совершенствовать финансово-экономическую деятельность.
3. Совершенствовать внешнюю структуру управления вузом (попечительский совет, ассоциация выпускников и др.).
4. Развивать систему студенческого самоуправления, привлекать студентов к решению вопросов управления и развития академии.

5. Развивать информационно-аналитическую систему управления вузом.

3.8. Финансово-экономическая модель

Направлением трансформации финансовой модели для академии является интенсивное наращивание объемов доходов при оптимизации и эффективности расходов.

Доходы академии - это совокупность средств федерального бюджета и средств, полученных от приносящей доход деятельности.

Увеличение объемов средств федерального бюджета возможно при расширении перечня реализуемых образовательных программ в части реализации образовательной программы среднего профессионального образования.

Увеличение объемов средств, полученных от приносящей доход деятельности, возможно при расширении перечня оказываемых физкультурно-оздоровительных услуг, а также при оказании услуг по организации культурно-массовых мероприятий. Так, в настоящее время на загородной лыжной базе оказываются услуги по организации и проведению учебно-тренировочных занятий по лыжной подготовке. Такую же физкультурно-оздоровительную услугу в зимний период можно оказывать и в городских условиях с использованием городской инфраструктуры и инвентаря академии. Также, в зимний период времени, возможно, организовывать культурно-массовые мероприятия на возмездной основе для населения. Возможно, также, создание на периоды школьных каникул спортивных лагерей на возмездной основе на базе спортивных кафедр академии.

Одной из основных задач академии является обеспечение высокого качества оказываемых образовательных услуг по образовательным программам высшего образования. Изменение принципа доведения размера средней заработной платы профессорско-преподавательского состава до

200% от размера средней заработной платы по региону, а именно, не доплата до 200%, а разработка и внедрение бальной системы оценки качества работы профессорско-преподавательского состава для установления размера стимулирующей выплаты каждому работнику из числа профессорско-преподавательского состава, будет этому способствовать.

Приоритетным направлением в деятельности академии является оптимизация использования основных фондов, непосредственно применяемых при оказании образовательной услуги. Необходимо провести совместно с представителями профессорско-преподавательского состава анализ применения, полноты использования имеющихся основных фондов с целью выявления неиспользуемых основных фондов. В последующем неиспользуемые основные фонды могут быть отчуждены (проданы) с согласия учредителя, а на вырученные средства приобретены те основные фонды, которых не хватает для оказания качественной образовательной услуги.

Одним из путей оптимизации расходов является преобразование структуры академии путем объединения малочисленных кафедр и деканатов. При этом произойдет сокращение штатной численности академии, и, как следствие, экономия фонда оплаты труда.

3.9. Социальная миссия образовательной организации

1. Совершенствовать систему взаимодействия вуза и регионального профессионального сообщества.
2. Разработать совместно с субъектами регионального профессионального сообщества прогнозы рынка труда, образовательных и научных услуг в сфере физической культуры, спорта и туризма.
3. Развивать систему целевой подготовки через укрепление связей с физкультурными организациями всех уровней.

4. Укреплять сотрудничество с российскими вузами, научными центрами для расширения академической мобильности студентов, аспирантов и сотрудников академии.

3.10. Политика в области международной деятельности

3.10.1. Расширение активных международных связей с зарубежными университетами в рамках членства ВЛГАФК в международных организациях и обществах.

3.10.2. Участие профессорско-преподавательского состава, аспирантов и студентов в международных семинарах, конференциях и конгрессах.

3.10.3. Участие, совместно с зарубежными партнёрами, в научных исследованиях, в международных проектах и конкурсах на получение международных грантов.

3.10.4. Расширение сотрудничества с образовательными организациями Республики Беларусь.

3.11. Политика в области развития филиальной сети

В настоящее время у ФГБОУ ВО «Великолукская государственная академия физической культуры и спорта» отсутствуют филиалы. Создание филиальной сети, в период реализации программы, в рамках программы развития образовательного учреждения до 2030 года не предусмотрено.

Раздел 4 «Управление реализацией программы развития»

Реализацию программы развития ФГБОУ ВО «Великолукская государственная академия физической культуры и спорта» целесообразно разделить на четыре этапа. Первый – 2022 год – разработка и утверждение программы развития; второй – 2022-2024 гг. – апробация программы развития, анализ выполнения плана мероприятий за каждый год, внесение корректив в программу развития и создание условий для реализации основного этапа программы; третий – 2025-2028 гг. – реализация основных

мероприятий программы развития академии; четвертый – 2029-2030 гг. – завершение реализации мероприятий программы развития академии, подведение итогом и их соотношение с национальными целями развития и приоритетами научно-технологического развития Псковской области и Российской Федерации.

Оценка эффективности реализации программы развития ФГБОУ ВО «Великолукская государственная академия физической культуры и спорта» будет проводиться учредителем - Министерством спорта Российской Федерации на основании отчета о реализации программы развития образовательной организации, предоставляемой учредителю образовательной организации до 1 марта года, следующего за отчетным.

Отчёт о реализации программы развития образовательной организации в обязательном порядке будет включать: анализ выполнения запланированных мероприятий в плане мероприятий по реализации задач программы развития образовательной организации, включая анализ актуальности мероприятий, в том числе в части вклада образовательной организации высшего образования в достижение национальных целей развития и реализации приоритетов научно-технологического развития Российской Федерации; анализ выполнения целевых показателей реализации программы развития образовательной организации, относящихся к «Категории А», их соответствие плановым значениям, включая анализ отклонений (при их наличии) с указанием причин возникновения и мер, способствующих их достижению (в случае отрицательного отклонения); анализ использования финансового обеспечения мероприятий по реализации задач программы развития образовательной организации; предложения по включению в программу развития образовательной организации новых мероприятий в соответствии с национальными целями развития и приоритетами научно-технологического развития Российской Федерации; предложения по корректировке мероприятий программы развития

образовательной организации, показавшие неактуальность с течением времени реализации программы развития.

Управление реализацией программы развития осуществляется ректоратом, а также, руководителями структурных подразделений ответственными за свои направления программы.

Сегодня, есть все основания быть уверенным, что кадровый потенциал академии, хороший уровень научных достижений и планируемое развитие материально-технической базы позволят ФГБОУ ВО «ВЛГАФК» эффективно решать важные задачи государственной политики Российской Федерации в области физической культуры, спорта и образования, в том числе и задачу по доведению до 70 процентов доли граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом, обозначенную в Указе Президента России Владимира Путина «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года».

ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

(индикаторы) реализации программы развития и их значение Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования

«Великолукская государственная академия физической культуры и спорта» на 2022–2030 годы

Наименование целевого показателя	Единица измерения	Блок мероприятий	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Ответственный за реализацию
Средний балл единого государственного экзамена (далее – ЕГЭ) студентов образовательной организации, принятых по результатам ЕГЭ на обучение по очной форме по программам бакалавриата и специалитета за счет средств соответствующих бюджетов бюджетной системы Российской Федерации, за исключением лиц, поступивших в рамках особой квоты и квоты приема на целевое обучение	балл	1	56	57	57	58	58	59	59	60	61	Ректорат, деканы факультетов, зав.кафедрами
Средний балл единого государственного экзамена (далее – ЕГЭ) студентов, принятых по результатам ЕГЭ на обучение по очной форме по программам бакалавриата и специалитета за счет средств соответствующих бюджетов бюджетной системы	балл	1	53	54	55	56	57	57	58	59	60	Ректорат, деканы факультетов, зав.кафедрами

Российской Федерации и с оплатой стоимости затрат на обучение физическими и юридическими лицами												
Количество публикаций организации, индексируемых в российской информационно-Аналитической системе научного цитирования (РИНЦ) за последние 3 года в расчете на 1 НПП	ед.	2	5	5	6	6	6	7	7	7	8	Проректор по научной работе, научно-педагогические работники
Объём доходов от результатов интеллектуальной деятельности на 1 НПП	тыс.руб.	2	65	66	67	68	69	70	71	72	73	Проректор по научной работе, научно-педагогические работники
Доля иностранных граждан и лиц без гражданства в общей численности обучающихся	%	8	1	1	2	2	2	3	3	3	4	Ректорат, центр дополнительного образования
Доля научно-педагогических работников в возрасте до 39 лет	%	4	25	26	27	27	28	28	29	29	30	Ректорат
Интегральный показатель, оценивающий цифровую трансформацию	балл	6	3	3	4	5	6	7	8	9	10	Ректорат
Численность обучающихся, являющихся кандидатами или членами сборных команд субъектов Российской Федерации и сборной команды Российской Федерации	%	3	8	8	9	9	9	10	10	10	10	Проректор по спортивной и воспитательной работе, зав. кафедрами
Доля обучающихся, принимающих участие в волонтерской деятельности в	%	3	5-10	5-10	10-15	10-15	15-20	15-20	20-25	20-25	30	Проректор по спортивной и воспитательной

общем количестве обучающихся в академии по очной форме													работе, деканы факультетов, зав. кафедрами
Развитие имущественного комплекса академии	млн. руб.	5	10	70	1315	680	650	700	700	400	-		Минспорт РФ, ректорат
Объем доходов академии от приносящей доход деятельности в расчёте на 1 НПР	тыс. руб	7	195	200	205	210	215	220	225	230	235		Ректорат

**ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ
Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования
«Великолукская государственная академия физической культуры и спорта» на 2022–2030 годы**

№ п/п	Наименование мероприятия	Основные результаты	Сроки реализации
Группа мероприятий № 1 «Образовательная политика»			
1.1.	Обеспечение условий для самореализации и развития талантов человека (абитуриентов) в изменяющемся мире путем его включения в адаптируемые персонифицированные активности академии.	Привлекательность вуза для абитуриентов.	2024-2029 гг.
1.2.	Разработка гибких индивидуализированных образовательных программ вуза имеющих растущую продуктивную ценность для абитуриентов	Увеличение среднего балла единого государственного экзамена обучающихся, принятых по результатам ЕГЭ на обучение по очной форме по программам бакалавриата и специалитета за счет средств соответствующих бюджетов бюджетной системы Российской Федерации	
1.3.	Улучшение материально-технической базы академии для соответствия её современным стандартам обучения	соплатой стоимости затрат на обучение физическими и юридическими лицами балл, не менее 60 баллов	
Группа мероприятий № 2 «Научно-исследовательская политика»			
2.1.	Использование потенциала научно-исследовательского	Увеличение объема доходов от результатов интеллектуальной деятельности на 1 ННПР	2023-2029 гг.

	института проблем спорта и оздоровительной физической культуры академии для участия профессорско-преподавательского состава, аспирантов и студентов в активной научно-исследовательской деятельности.		
2.2.	Оказание финансовой поддержки научно-педагогическим работникам при публикации научных работ и поощрение их участия в работе научных сообществ.	Увеличение количества публикаций организации, индексируемых в российской информационно-аналитической системе научного цитирования (РИНЦ) за последние 3 года в расчете на 1 НПР.	
Группа мероприятий № 3 «Молодёжная политика»			
3.1.	Привлечение наиболее перспективных и высококвалифицированных спортсменов для обучения в академии, создание студентам, имеющим высокую спортивную квалификацию благоприятных условий для совмещения учёбы с занятиями спортом.	Увеличение численности обучающихся, являющихся кандидатами или членами сборных команд субъектов Российской Федерации и сборной команды Российской Федерации	2023-2029 гг.
3.2.	Развитие и поддержка волонтерского движения в академии	Увеличение доли обучающихся, принимающих участие в волонтерской деятельности в общем количестве обучающихся в академии по очной форме	2023-2029 гг.
Группа мероприятий №4 «Политика управления человеческим капиталом»			
4.1.	Привлечение молодых талантливых выпускников и создание благоприятных условий	Увеличение доли научно-педагогических работников в возрасте до 39 лет	2023-2029 гг.

	для их работы в академии.		
4.2.	Совершенствование системы работы с кадровым резервом академии		
Группа мероприятий №5 «Политика по развитию инфраструктуры и кампуса»			
5.1.	Строительство новых и модернизация имеющихся объектов в рамках федеральной целевой программы «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации».	Развитие имущественного комплекса академии	2023-2029 гг.
Группа мероприятий № 6 «Цифровая трансформация и политика в области открытых данных»			
	Автоматизация процессов учебной, научной и других сфер деятельности академии	Увеличение доли научно-педагогических работников, прошедших повышение квалификации в области цифровых компетенций.	2023-2029 гг.
6.1.	Развитие дистанционных образовательных технологий и электронной информационно-образовательной среды	Совершенствование электронной информационно-образовательной среды и системы дистанционного обучения	
	Создание новой и модернизация существующей ИТ-инфраструктуры	Увеличение объема аудиторий, оборудованных мультимедийным оборудованием, подключенным к внутренней локальной сети академии.	
Группа мероприятий № 7 «Финансово-хозяйственная деятельность»			

7.1.	Активизация деятельности вуза по расширению структуры и видов дополнительных услуг, способствующих увеличению доходов от приносящей доход деятельности.	Увеличение объема доходов академии от приносящей доход деятельности в расчёте на ИНПР	2023-2029 гг.
Группа мероприятий № 8 «Политика в области международной деятельности»			
8.1.	Сотрудничество с зарубежными образовательными и спортивными организациями/учреждениями/федерациями с целью профорientационной работы по привлечению абитуриентов для обучения в академии по программам бакалавриата, магистратуры и подготовки кадров высшей квалификации.	Доля иностранных граждан и лиц без гражданства в общей численности обучающихся	2023-2029 гг.

ЦЕЛЕВЫЕ ОБЪЕМЫ И ИСТОЧНИКИ ФИНАНСОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ
 мероприятий по реализации программы развития и их значение Федерального государственного бюджетного
 образовательного учреждения высшего образования
 «Великолукская государственная академия физической культуры и спорта» на 2022–2024 годы

млн. рублей				
Наименование источника средств	КОД	2022	2023	2024
Федеральный бюджет	0705	16,3 млн. рублей		
	0706	96,3 млн. рублей	79,9 млн. рублей	83,3 млн. рублей
	0708	1,2 млн. рублей	1,2 млн. рублей	1,4 млн. рублей
Бюджет субъекта Российской Федерации	-	-	-	-
Местный бюджет	-	-	-	-
Средства иностранных источников	-	-	-	-
Средства от иной приносящей доход деятельности		10,8 млн. рублей	11,0 млн. рублей	11,5 млн. рублей